



PARTENARIAT
EUROPÉEN POUR L'
INNOVATION

SANTÉ DU VÉGÉTAL

Enquêtes collectifs d'agriculteurs et organismes économiques

l'institut Agro
agriculture • alimentation • environnement

SupAgro
Montpellier

AgroParisTech

Mémoire de fin d'études

présenté pour l'obtention du Diplôme d'Ingénieur AgroParisTech, dominante
d'approfondissement RESAD (à Montpellier SupAgro)

**Etude des freins et leviers à la création de filière autour des
cultures de diversification en région Pays de la Loire**



Soja à gauche, graines de chia au centre et sarrasin et chanvre en arrière-plan à droite

par Betty DEBOURG

Année de soutenance : 2020



RÉSUMÉ

L'agriculture française connaît une importante spécialisation depuis une soixantaine d'années, qui a abouti à l'usage massif d'intrants chimiques. Aujourd'hui, la demande sociétale se tourne vers une agriculture plus durable et plus saine, basée notamment sur une réduction de l'utilisation des produits phytosanitaires. Malgré l'engagement du Gouvernement sur cet aspect *via* le plan Écophyto, aucune baisse notable n'a été relevée. Les agriculteurs semblent être dans une impasse technique, qui tient du système agri-alimentaire entier. Le projet multi-partenarial « Amélioration de la Performance en Santé du Végétal », porté par la Chambre d'Agriculture Régionale, s'intéresse au sujet à l'échelle des Pays de la Loire. La diversification des rotations et assolements y a été relevée comme principal levier pour réduire la vulnérabilité des cultures aux maladies, adventices et ravageurs, permettant de réduire la quantité de produits phytosanitaires employée. Nécessitant la création de nouveaux marchés et nouvelles filières, nous nous sommes posés la question suivante : comment et pourquoi en Pays de la Loire, certains opérateurs économiques, ainsi que des collectifs d'agriculteurs, mettent en place des filières spécifiques pour de « nouvelles » cultures ? 35 entretiens semi-directifs sur 9 filières au total ont été réalisés.

Les résultats ont d'abord montré la présence d'un verrouillage technologique qui freine la création de filière et la diversification des cultures sur de nombreux aspects. Face à cela, nous avons vu que le relationnel et l'implication sociale dans des travaux ou échanges entre acteurs de la filière sont très importants dans la création et la pérennisation des filières de niche. Dans les entretiens, deux types de collectif ont été rencontrés : ceux portés par les agriculteurs et dont le processus de décision leur revient majoritairement, et ceux portés par les coopératives agricoles. Les collectifs d'agriculteurs, aux valeurs paysannes et environnementales, souhaitent dans ces nouvelles filières mettre en place un nouveau dialogue, équitable entre les parties prenantes, et développer leurs propres connaissances, pour s'affranchir de certains agents économiques. Tandis que les coopératives agricoles, lorsqu'il y a possibilité sur leur territoire, forment une filière de niche pour des raisons plutôt financières, et se portent sur une agriculture plus durable et des produits plus sains pour correspondre à la demande sociétale.

A la suite de ces résultats, des recommandations générales ont été apportées sous la forme de cinq portes d'entrée d'actions possibles : la meilleure mobilisation des agriculteurs, la maîtrise de la production, la pérennisation des débouchés, la mise en place d'une gouvernance juste et durable, et enfin des recommandations à destination des pouvoirs publics pour créer un terrain favorable à la création de filières et à leur pérennisation. Ces recommandations serviront à l'écriture d'un « guide » visant à accompagner les différents acteurs des filières agricoles et orienter les politiques publiques vers la diversification des cultures.

Mots clés : Diversification ; culture ; filière ; collectif.

Pour citer ce document : [Debourg, Betty, 2020. Etude des freins et leviers à la création de filière autour des cultures de diversification en région Pays de la Loire. Mémoire d'Ingénieur AgroParisTech, option RESAD, 102 p.]



TABLE DES MATIERES

1	Mise en contexte.....	14
1	L'enjeu de la réduction des produits phytopharmaceutiques.....	14
2	Le projet « Amélioration de la Performance en Santé du Végétal ».....	15
3	Les études en cours sur le sujet.....	15
2	Révision bibliographique.....	16
1	La situation actuelle.....	16
2	La diversification des cultures et ses bénéfices pour la réduction d'intrants.....	18
3	Concept de verrouillage technologique et théories de l'innovation technologique....	18
4	Application à la création de filières de niche dans le monde agricole.....	21
5	Pourquoi et comment les agriculteurs diversifient ?.....	23
6	Les processus d'apprentissage dans une démarche de re-conception du SdC.....	25
7	La coopération de proximité, le collectif pour la diversification des cultures.....	27
8	Conclusion de la révision bibliographique.....	30
3	Questions de recherche et hypothèses.....	30
1	Questions de recherche.....	30
2	Les hypothèses retenues.....	30
4	Matériel et méthode.....	31
1	Choix de la démarche d'enquête.....	32
2	Précision de la population et des cultures ciblées.....	32
3	Elaboration de l'échantillon.....	32
4	Recherche de contacts.....	32
5	Grille d'analyse et guides d'entretien.....	33
6	Retranscription des entretiens.....	34
7	Analyse des résultats.....	34
5	Résultats.....	35
1	Les caractéristiques des filières rencontrées.....	35
	Mode de gouvernance	35
	Des filières plus ou moins développées.....	36
	Taille des structures.....	36
	Nombre de producteurs et surfaces	37
	Des cultures plus ou moins connues	37
	Plusieurs cultures de diversification produites	38
	Origine des différents acteurs	38
	Les partenariats mis en place	39
2	Les moteurs du changement dans la création de filière de culture de diversification....	39
	Les raisons pour diversifier.....	39
	La présence d'opportunités comme élément déclencheur.....	40



TABLE DES MATIERES

3	Les difficultés rencontrées.....	41
	Des difficultés techniques.....	41
	Des difficultés économiques.....	42
	Des difficultés de commercialisation.....	43
	Des difficultés structurelles.....	43
	Des difficultés logistiques.....	44
4	Les solutions et stratégies mises en œuvre pour maintenir la pérennité de la filière.....	44
	Du relationnel fort et des personnes motrices.....	44
	La technique.....	45
	Les décisions politiques.....	45
	Des stratégies de filière.....	45
5	Les ressources mobilisées par les différents collectifs.....	47
	Les sujets abordés	47
	Les moyens utilisés.....	47
6	Discussion.....	48
1	Retour sur les hypothèses.....	48
	Un verrouillage technologique qui freine le développement des filières de niche.....	48
	Relation et implication sociale importantes dans création et pérennisation filières de niche..	48
	Des coopératives agricoles qui recherchent des filières rémunératrices.....	48
	Des collectifs d'agriculteurs qui s'affranchissent de certains agents économiques.....	49
	Des agriculteurs expérimentés, qui vont chercher les connaissances.....	50
2	Les différents leviers d'action	51
	La mobilisation des agriculteurs.....	53
	Assurer la réussite de la production.....	53
	Pérenniser ses débouchés.....	54
	Mettre en place les conditions d'une gouvernance juste et durable.....	54
	Créer un terrain favorable à la création de filières et à leur pérennisation.....	55
3	Retour sur la méthodologie.....	55
	Le panel de filières et d'acteurs rencontrés.....	55
	La définition des termes.....	56
	L'analyse des résultats	56